



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Aprobat în C.A. din data de 7.11.2022

Validat în C.P. din data de 7 .11.2022



# **PLAN OPERAȚIONAL DE ACTIVITATE**

**An școlar 2022-2023**

**Director,**

**Prof.Mihai Soloan**

Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc"  
Piatra Neamț, jud. Neamț, str. Progresului, Nr.108  
tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

## **PLANUL OPERATIONAL**

- 1. Obiectiv strategic:** Adaptarea curriculum-ului la nevoile de învățare ale elevilor prin promovarea metodelor activ-participative și de gândire critică, dar și prin formarea unei atitudini responsabile față de propria lor dezvoltare
- 2. Obiectiv strategic:** Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv-educativ
- 3. Obiectiv strategic:** Promovarea unei pedagogii inovatoare, care dinamizează demersurile pedagogice tradiționale transformând atitudinea față de învățare și asigurarea finalităților educaționale
- 4. Obiectiv strategic:** Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice
- 5. Obiectiv strategic:** Păstrarea și îmbunătățirea bazei materiale a școlii, adaptată noului curriculum
- 6. Obiectiv strategic:** Optimizarea parteneriatului strategic dintre școală și celelalte „părți” interesate de dezvoltarea acesteia.



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Nr crt	Obiective	Ținta strategică din PDI asociată	Activități/rezultate așteptate	Resurse	Termene	Responsabili	Indicatori de realizare	Instrumente de realizare și evaluare
1	Implementarea și dezvoltarea <b>Sistemului de Control Intern Managerial</b> în Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț, în anul școlar 2022-2023, ca modalitate de îmbunătățire a calității serviciilor oferite de școală	Ținta 1- Adaptarea curriculum-ului la nevoile de învățare ale elevilor prin promovarea metodelor activ-participative și de gândire critică, dar și prin formarea unei atitudini responsabile față de propria lor dezvoltare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• desemnarea comisiei pentru SCIM în sept. 2022</li> <li>• reevaluarea obiectivelor în contextul schimbării ipotezelor, datorită transformării mediului organizațional și reformularea Țintelor strategice din PDI</li> <li>• reevaluarea codului de conduită etică a personalului din cadrul școlii până în nov. 2022</li> <li>• elaborarea regulamentului și a programului de implementare SCIM până în decembrie 2022</li> <li>• elaborarea și implementarea procedurilor specifice SCIM conform planificării din programul de activitate</li> <li>• actualizarea ROI, a fișelor de post, a fișelor de evaluare ale personalului școlii - oct. 2022</li> <li>• monitorizarea performanțelor pentru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• hârtie xerox și de scris</li> <li>• copiator/ imprimantă</li> <li>• timp pentru întâlniri procedurale</li> </ul>	Conform programului SCIM înregistrat	Directori Contabil Comisia SCIM Coordonator și resp. CEAC Resp com metodice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proceduri specifice elaborate, diseminate și implementate în proporție de 100%</li> <li>• regulament SCIM - decembrie 2022</li> <li>• program de activitate în vederea implementării SCIM - dec. 2022</li> <li>• Codul de etică - dec. 2022</li> <li>• procese verbale de ședință</li> <li>• monitorizare la nivelul fiecărui compartiment</li> <li>• ROI actualizat</li> <li>• fișe de post actualizate</li> <li>• rapoarte de analiză</li> <li>• liste de activități și atribuții</li> <li>• fișe de progres pentru elevi</li> <li>• respectarea regulilor de elaborare a orarului</li> <li>• inventarul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• numărul fișelor de evaluare ale implementării SCIM completate</li> <li>• gradul de realizare al activităților - analiză</li> <li>• ghid de observație - consemnarea existenței tuturor indicatorilor și gradul lor de realizare</li> <li>• calitatea rapoartelor de analiză</li> <li>• numărul fișelor de progres pentru elevi completate</li> <li>• calitatea ROI și PDI</li> </ul>

Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc"

Piatra Neamț, jud. Neamț, str. Progresului, Nr.108

tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ “DANIELA  
CUCIUC” PIATRA-NEAMȚ

			<p>fiecare activitate utilizând indicatori cantitativi și/sau calitativi de eficiență, eficacitate și economicitate</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• corelarea evaluării didactice cu progresul elevilor</li> <li>• îmbunătățirea orarului școlii</li> <li>• responsabilizarea membrilor CA prin planul de activitate și monitorizarea acțiunilor asumate</li> <li>• proiectarea actelor manageriale: plan managerial, PDI, planuri operaționale, regulament și strategie CEAC</li> <li>• monitorizarea respectării regulamentelor și legislației</li> <li>• îmbunătățirea sistemului de colectare a datelor de la toate categoriile de personal implicate în procesul educațional</li> </ul>				<p>funcțiilor sensibile</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• lista responsabilităților membrilor CA</li> <li>• PDI formulat / actualizat</li> <li>• planuri operaționale realizate</li> <li>• plan managerial realizat</li> <li>• strategie CEAC formulată</li> </ul>		
1	<b>Formarea personalului de conducere</b>	Ținta Dezvoltarea personală	4- și	• dezvoltarea competențelor manageriale ale directorilor și membrilor CA pe	2.500 lei	2022-2023	Responsabil cu form. Continua Directori	<ul style="list-style-type: none"> <li>• participarea directorului, la cel puțin un curs de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• oferta de formare</li> <li>• numărul certificatelor de formare</li> </ul>



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

	(manageri și membrii CA), ca modalitate de îmbunătățire a calității furnizate de Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț	profesională a cadrelor didactice	parcursul anului școlar 2022-2023				formare managerială, în perioada 2022-2023 • participarea tuturor membrilor CA la cel puțin un curs de management al organizației, până în decembrie 2022	
2	<b>Formarea cadrelor didactice</b> , ca modalitate de îmbunătățire a calității educației furnizate de Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț	Ținta 4- Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice	• formarea a cel puțin 50% dintre cadrele didactice în vederea implementării managementului calității, în următorii 2 ani	3.000 lei	2023	Directori Resp CEAC Resp cu formarea continua	• participarea a cel puțin 25% dintre cadrele didactice la cursuri de formare în domeniul managementului calității, în 2022-2023 • creșterea gradului de satisfacție a elevilor și părinților cu cel puțin 10% în ceea ce privește relația profesor-elev	• număr de chestionare completate • număr de ghiduri de interviu completate • număr de cursuri urmate
3	<b>Creșterea gradului de siguranță și securitate</b> pentru beneficiarii direcți, indirecti și	Ținta 6- Optimizarea parteneriatului strategic dintre școală și celelalte „părți” interesate de	• elaborarea procedurii specifice SSM până în dec. 2022 • evaluarea factorilor de risc pentru toate posturile, până în dec. 2022 • constituirea corectă a	• fișe SSM • hârtie xerox semnalizări 100 lei • fișe PSI/ ISU	Permanent	Directori Persoana desemnată SSM  • Comisia PSI	• existența procedurii • dosarul cu evaluarea factorilor de risc pentru fiecare tip de post • instrucțiuni pentru fiecare tip de post	• număr de instruirii pe categorii de personal • corelare între număr de instrucțiuni și număr de posturi



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

<p>pentru toate categoriile de personal, ca modalitate de îmbunătățirea serviciilor oferite de școală</p>	<p>dezvoltarea acestora</p>	<p>Comitetului de Sănătate și Securitate în Muncă până în ian. 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•instruirea corectă a întregului personal și a tuturor elevilor până în ian. 2022 și ulterior conform planificării și tematicii</li> <li>•asigurarea tuturor semnalizărilor SSM impuse de lege, până în ian. 2022</li> <li>•completarea corectă a fișelor SSM pentru întregul personal, periodic, conform legislației</li> <li>•implementarea corectă a normelor PSI și ISU</li> <li>•elaborarea procedurii specific până în dec. 2022</li> <li>• actualizarea instrucțiunilor de apărare împotriva incendiilor și stabilirea sarcinilor pentru fiecare conducător al locurilor de muncă – ian. 2023</li> <li>•instruirea personalului cu atribuții PSI</li> <li>• afișarea documentației privind evacuarea la loc</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• hidranți</li> <li>•echip. specific</li> </ul>	<p>Conform grafice</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• grafice de instruire</li> <li>• tematică de instruire</li> <li>• procese verbale de instruire a personalului și elevilor</li> <li>• fișe SSM completate corespunzător</li> <li>•existența semnalizărilor specifice în toate zonele indicate legislative</li> <li>•procedura PSI</li> <li>•plan PSI / ISU actualizat</li> <li>•tematica și graficul de instruire actualizat</li> <li>•completarea fișelor PSI, ISU în proporție de 100%</li> <li>• realizarea în proporție de 100% a simulărilor din planul de activități</li> <li>• afișarea în toate clasele a planului de evacuare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• procentul de completare corectă a fișelor SSM</li> <li>• număr de activități de învățare a modului în care se acordă primul ajutor</li> </ul>
---	-----------------------------	--	--	------------------------	--	--	--



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

			<p>vizibil pentru toate categoriile de personal și elevi – dec. 2022</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•instruirea întregului personal și a elevilor cu efectuarea de exerciții practice – conform normativelor în vigoare și conform graficelor</li> <li>•actualizarea echipamentelor de intervenție și a panourilor de evacuare</li> </ul>					
4	<p><b>Îmbunătățirea comunicării formale și informale</b> la nivelul tuturor palierelor Scolii Gimnaziale "Daniela Cuciuc" Piatra-Neamț, ca modalitate de îmbunătățire a calității educației furnizate de seminar</p>	<p>Ținta 5- Păstrarea și îmbunătățirea bazei materiale a școlii, adaptată noului curriculum</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Afișarea și promovarea viziunii, misiunii și organigramei</li> <li>•Întâlniri periodice cu Consiliul Elevilor și CRP</li> <li>• actualizarea permanentă a informațiilor la avizierele elevilor și cadrelor didactice</li> <li>•comunicarea permanentă pe mail cu profesorii, părinții, Consiliul Elevilor</li> <li>•afișarea permanentă pe site a tuturor informațiilor de interes pentru elevi, profesori, părinți, comunitate</li> </ul>			<p>Directori Secretar Diriginți Consilier educativ •preș. Consiliului Elevilor preș. CRP responsabil site Membrii CA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• chestionare</li> <li>• fișe de observație</li> <li>• ghiduri de analiză / observație</li> <li>• procese verbale</li> <li>• articole, fotografii</li> <li>• viziune, misune afișate</li> <li>• aviziere</li> <li>• liste cu adrese de mail</li> <li>• site școală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•nr pv de la întâlniri</li> <li>•calitatea inf. de pe site-ul școlii</li> <li>•calitatea org.</li> <li>•claritatea și gradul de împărtășire a misiunii și viziunii școlii</li> <li>• numărul e-mail-urilor de comunicare</li> <li>• gradul de acces la toate informațiile pentru elevi, profesori, părinți</li> </ul>

Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc"

Piatra Neamț, jud. Neamț, str. Progresului, Nr.108

tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

5	<b>Realizarea consiliilor profesoarele cu temă, lunar,</b> ca modalitate de diseminare și implementare a bunelor practici în domeniul educației	Ținta 1- Adaptarea curriculum-ului la nevoile de învățare ale elevilor prin promovarea metodelor activ-participative și de gândire critică, dar și prin formarea unei atitudini responsabile față de propria lor dezvoltare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• analiza de nevoi</li> <li>• planificarea tematicii CP</li> <li>• identificarea resurselor externe de promovare a temelor propuse</li> <li>• realizarea activităților conform graficului</li> <li>• colectarea și valorificarea feedback-ului în raport cu temele CP</li> </ul>	Proiector calculator ecran	Cf. graficului	Directori CA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• lista de planificare</li> <li>• procese verbale</li> <li>• chestionare</li> <li>• materiale prezentate la consilii</li> <li>• ghid de analiză</li> <li>• planuri de măsuri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nr. profesorilor part. la CP cu temă</li> <li>• calitatea materialelor</li> <li>• gradul de identificare a nevoilor de formare</li> <li>• gradul de satisfacție al prof. în raport cu temele desfășurate</li> </ul>
6	<b>Scăderea nr. de elevi care sunt predispuși eșecului școlar și a nr de elevi repetenți spre zero</b>	Ținta 2- Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv-educativ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• analiza cauzelor care determină eșecul școlar, până la finalul lunii martie 2023, în proporție de cel puțin 80%</li> <li>• diversificarea ofertei curriculare cu cel puțin 25% pentru anul școlar viitor-elev</li> <li>• implicarea elevilor într-un număr mai mare cu cel puțin 25% de activități care să le crească</li> </ul>	Xerox Hârtie pt xerox Cost standard/ elev	Permanent	Directori Resp. com metodice CEAC Consilier educativ Diriginți Învățători Profesori	<ul style="list-style-type: none"> <li>• identificarea în proporție de cel puțin 80% a cauzelor care determină eșecul școlar al elevilor la alte școală</li> <li>• respectarea în proporție de 100% a cadrului normativ CDS</li> <li>• grafic de activități educative</li> <li>• monitorizarea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nr de chestionare completate</li> <li>• grad de diversificare a ofertei CDS</li> <li>• nr cursuri opționale noi</li> <li>• număr de p v de la întâlnirile pe tema CDS</li> <li>• numărul activit. extrașcolare</li> <li>• număr lecții</li> </ul>

Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc"

Piatra Neamț, jud. Neamț, str. Progresului, Nr.108

tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com





MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

			<p>gradul de satisfacție și de responsabilitate, în acest an școlar</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• implicarea profesorilor într-un număr mai mare de cursuri de dezvoltare personală și mentorat pentru elevi</li> <li>• desfășurarea procesului educațional în funcție de stilurile de învățare ale elevilor</li> <li>• proiectarea lecțiilor cu moment distinct pentru literație</li> </ul>				<p>crescută cu cel puțin 30% a activităților educative</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• cursuri de dezvoltare personal</li> <li>• filme motivaționale</li> <li>• lecții desfășurate conform stilurilor de învățare ale elev</li> <li>• lecții proiectate cu moment distinct de literație</li> </ul>	<p>desfășurate în funcție de stilul de învățare al elevilor</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• numărul lecțiilor desfășurate cu moment distinct de integrare a activităților de „lectură și înțelegere a textelor scrise” la toate disciplinele (literație)</li> </ul>
7	<b>Îmbunătățirea rezultatelor la examenele naționale</b>	Ținta 1- Adaptarea curriculum-ului la nevoile de învățare ale elevilor prin promovarea metodelor activ-participative și de gândire critică, dar și prin formarea unei atitudini responsabile	<ul style="list-style-type: none"> <li>• stabilirea unui program de pregătire suplimentară la disciplinele de examen, până pe 30 nov. 2022</li> <li>• monitorizarea prezenței tuturor profesorilor la toate orele de pregătire din planificare</li> <li>• realizarea a două lectorate cu părinții pe această temă, până la sfârșitul lunii martie 2023</li> </ul>	Hârtie xerox 500 lei	Conform planificării	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CA – aprobare</li> <li>• Directori-decizie, organizare, control</li> <li>• CEAC – Monitorizare</li> <li>• Contabil-finanțare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• realizarea a cel puțin unei ore /săpt/discipl/ profesor la fiecare clasă</li> <li>• întocmirea lunară a unui raport privind prezența la orele de pregătire</li> <li>• participarea a cel puțin 80% dintre elevi la orele de pregătire</li> <li>• participarea a cel puțin 75% dintre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• numărul orelor de pregătire</li> <li>• numărul orelor de pregătire în raport cu planificarea</li> <li>• numărul simulărilor de examen</li> <li>• numărul fișelor de progres în care s-au înregistrat rezultatele elevilor</li> </ul>



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

		față de propria lor dezvoltare					părinți la ședințe cu părinții	<ul style="list-style-type: none"> <li>corelația dintre tematica planificată și programa pt examene</li> </ul>
8	<b>Monitorizarea progresului elevilor</b> , planuri remediale pentru elevii cu rămânere în urmă, planificări de lucru pentru concursuri / olimpiade, pentru elevii performanți	Ținta 1- Adaptarea curriculum-ului la nevoile de învățare ale elevilor prin promovarea metodelor activ-participative și de gândire critică, dar și prin formarea unei atitudini responsabile față de propria lor dezvoltare	<ul style="list-style-type: none"> <li>elaborarea unei proceduri de monitorizare a progresului școlar și de prevenire a eșecului școlar</li> </ul>	În funcție de nevoi Costuri standard/ elev	Modulele IV-V 2022 - 2023	CEAC Resp. com. metodice Profesorii Directorii Membrii CA	<ul style="list-style-type: none"> <li>procedura</li> <li>modelul de fișă de progres - la CEAC</li> <li>existența procedurii de monitorizare a situațiilor de rămânere în urmă la elevi</li> <li>lista cu cadrele didactice care cunosc procedura</li> <li>lista cu cadrele didactice care aplică procedura</li> <li>analiza activităților realizate prin creșterea cu 25% a numărului de asistențe la aceste activități din partea directorului și membrilor CA</li> <li>portofoliile cadrelor didactice conțin planuri remediale și analize ale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>existența procedurii</li> <li>existența fișei de progres și numărul fișelor completate</li> <li>numărul planurilor remediale/ profesor</li> <li>numărul orelor de pregătire suplimentară / număr de cadre didactice, în programe remediale sau de performanță</li> <li>numărul fișelor de analiză</li> <li>numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale</li> </ul>

Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc"

Piatra Neamț, jud. Neamț, str. Progresului, Nr.108

tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

							testărilor inițiale - în procent mai mare cu 25% față de anul trecut • creșterea cu 40% a numărului de cadre didactice care realizează activități suplimentare pentru examenele naționale, în anul 2022-2023 față de 2021-2022	
9	<b>Îmbunătățirea bazei materiale,</b> utilizarea video-proiecțiilor, a instrumentelor informatice de evaluare în realizarea lecțiilor	Ținta 5- Păstrarea și îmbunătățirea bazei materiale a școlii, adaptată noului curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>realizarea inventarului calculatoarelor de la nivelul școlii până la sfârșitul anului 2022</li> <li>analiza de nevoi – sfârșitul anului 2022</li> <li>îmbunătățirea softului existent (creșterea puterii de memorie la 25% dintre calculatoare) martie 2023</li> <li>planificare realizată de toți profesorii a activităților în laboratoare – dec. 2022</li> </ul>	Resurse extrabugetare Cost standard/ elev	• martie 2023 – unități suplimentare de memorie	Directori Resp CEAC Resp SCIM	<ul style="list-style-type: none"> <li>lista cu toate lecțiile realizate în laboratorul AEL</li> <li>lista nouă de inventar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>gradul de satisfacție al elevilor și profesorilor în raport cu laboratoarele de informatică</li> <li>număr de chestionare completate</li> </ul>
10	<b>Formarea elevilor în spiritul cunoașterii și</b>	Ținta 3- Promovarea unei pedagogii inovatoare,	<ul style="list-style-type: none"> <li>inclusiunea în planificarea orelor de dirigenție a unor teme care să dezvolte capacitatea de crearea</li> </ul>	Proiector xerox hârtie xerox calculator		Directori Consilier educativ Învățători/ diriginți	<ul style="list-style-type: none"> <li>proces verbale</li> <li>fotografii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>număr de ore desfășurate cu aceste teme</li> <li>număr de</li> </ul>

Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc"

Piatra Neamț, jud. Neamț, str. Progresului, Nr.108

tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

	<b>respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, al demnității și toleranței</b>	care dinamizează demersurile pedagogice tradiționale transformând atitudinea față de învățare și asigurarea finalităților educaționale	autonomiei morale și inițiativei proprii în alegerea carierei cu scopul realizării unei vieți de calitate • realizarea unor dezbateri care să aibă ca scop formarea elevilor în spiritul cunoașterii și respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, al demnității și toleranței					dezbateri desf. cu aceste teme • chestionare
1 1	<b>Amenajarea cabinetelor de specialitate și a laboratoarelor</b>	Ținta 1- Adaptarea curriculum-ului la nevoile de învățare ale elevilor prin promovarea metodelor activ-participative și de gândire critică, dar și prin formarea unei atitudini responsabile față de propria lor dezvoltare	• identificarea spațiilor • amenajarea spațiilor • alocarea resurselor necesare desf. activității	fișete de mese de lab, mat did specific	martie 2023	Directori Resp SCIM Membri CA Profesori	• chestionare • spațiile amenajate	• gradul de satisfacție al cadrelor didactice



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

1 2	<b>Creșterea numărului de asistențe la ore/consilieri didactice/ chestionare aplicate</b>	Ținta Dezvoltarea personală profesională a cadrelor didactice	4- și a	<ul style="list-style-type: none"> <li>planificarea asistențelor la ore realizată de către director, resp com metodice și membrii CEAC, până în oct. 2022</li> <li>conceperea fișei de observație a lecției și a chestionarelor pentru profesori și elevi conform OMECTS nr. 5547/2011, până în oct. 2022</li> <li>afișarea fișei de observație a lecțiilor la avizierul profesorilor, până în oct. 2022</li> <li>realizarea asistențelor la ore, conform planificării</li> <li>analiza lecțiilor asistate, a chestionarelor aplicate și asigurarea feedback-ului necesar pentru fiecare profesor în parte, până în mai 2023</li> <li>realizarea planurilor corespunzătoare de măsuri derivate din analiza comparative a rezultatelor asistențelor realizate de către cei 3 factori</li> </ul>	conform necesar	conform grafice	Directori Resp com metodice Membrii CEAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>existența de asistență la ore ale directorului, resp. com metodice și membrilor CEAC</li> <li>existența fișei de observație a lecției</li> <li>existența chest. pentru elevi, profesori și părinți</li> <li>procese verbale completate în ședințele comisiilor metodice, ședințele CEAC</li> <li>planuri de măsuri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>calitatea planificărilor</li> <li>nr asistențelor realizate</li> <li>numărul fișelor de observație a lecțiilor completate</li> <li>nr chestionarelor aplicate, analizate și interpretate</li> <li>nr procese verbale</li> <li>gradul de realizare a planurilor de măsuri</li> </ul>
--------	---	--	---------	--	-----------------	-----------------	--	--	--



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

			responsabili, pt anul școlar viitor, până în sept. 2023					
1 3	<b>Îmbunătățirea programului</b>  "Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun" „Săptămâna Verde”	Ținta 3- Promovarea unei pedagogii inovatoare, care dinamizează demersurile pedagogice tradiționale transformând atitudinea față de învățare și asigurarea finalitaților educaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proiectarea riguroasă, până în 15 feb. 2023, a activităților</li> <li>• diversificarea cu cel puțin 25% a activităților în vederea dezvoltării de noi competențe afectiv-emoționale atât la elevi cât și la profesori</li> <li>• finalități concrete ale activităților desfășurate, vizibile în școală, în presă, în comunitate</li> </ul>	Conform proiectelor	ianuarie-aprilie 2023	Directori Consilier educativ diriginți învățători coord CEAC coord grădinițe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• realizarea planificării pe zile și ore – 15 aprilie 2023</li> <li>• implicarea activă a peste 75% dintre elevi</li> <li>• implicarea 100% a cadrelor didactice</li> <li>• expoziții cu lucrările elevilor pentru fiecare categorie de activitate</li> <li>• procese verbale, ghiduri de obs chestionare completate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• calitatea planificării activităților</li> <li>• număr de chestionare completate</li> <li>• calitatea raportului de activitate</li> <li>• număr de expoziții realizate</li> </ul>
1 4	<b>Încheierea de parteneriate</b>	Ținta 1- Adaptarea curriculum-ului la nevoile de învățare ale elevilor prin promovarea metodelor activ-participative și de gândire critică, dar și prin formarea	<ul style="list-style-type: none"> <li>• încheierea de parteneriate cu toți factorii care pot contribui la calitatea serviciilor educ. oferite de școală</li> </ul>	În funcție de nevoi	permanent	Directori Consilier educativ înv/diriginți	<ul style="list-style-type: none"> <li>• procese verbale completate</li> <li>• fotografii</li> <li>• chestionare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• numărul de parteneriate încheiate</li> </ul>



MINISTERUL EDUCAȚIEI



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA  
CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

		unei atitudini responsabile față de propria lor dezvoltare						
1 5	<b>Promovarea imaginii școlii în comunitate</b> , ca modalitate de îmbunătăț. a serv. educ. oferite de școală și de implicare a comunității în viața școlii	Ținta 3- Promovarea unei pedagogii inovatoare, care dinamizează demersurile pedagogice tradiționale transformând atitudinea față de învățare și asigurarea finalităților educaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• realizarea a cel puțin unei acțiuni cu impact comunitar, în fiecare lună</li> <li>• promovarea permanentă a tuturor activităților desfășurate de elevii, profesorii, Consiliul Elevilor, Comitetul Reprezentativ al părinților elevilor școlii</li> </ul>	Conform proiectelor	permanent	Directori Consilierul educativ Comisia CEAC Toți prof. Toți elevii	<ul style="list-style-type: none"> <li>• procese verbale completate</li> <li>• fotografii</li> <li>• chestionare</li> <li>• filme realizate</li> <li>• expoziții realizate</li> <li>• alte tipuri de materiale realizate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• numărul acțiunilor derulate</li> <li>• impactul acțiunilor, în rândul autorităților locale, în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice</li> <li>• gradul de satisfacție al tuturor celor implicați în activități</li> </ul>

**DIRECTOR,**  
**Prof.**  
**Mihai Soloan**

Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc"  
Piatra Neamț, jud. Neamț, str. Progresului, Nr.108  
tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com