



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR
JUDEȚEAN NEAMȚ

ȘCOALA GIMNAZIALĂ
DANIELA CUCIUC
PIATRA NEAMȚ



ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

NR. 2847/11.10.2019

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com
Județul Neamț

Aprobat în C.A. din data de 10.10.2019

Validat în C.P. din data de 10.10.2019



PLAN OPERAȚIONAL DE ACTIVITATE

An școlar 2019-2020

Director,

Prof. Ioana-Roxana ICRĂȘ



Școala Gimnazială "DANIELA CUCIUC" Piatra-Neamț

PLANUL OPERATIONAL

- 1. Obiectiv strategic:** Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar
- 2. Obiectiv strategic:** Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv – educativ
- 3. Obiectiv strategic:** Asigurarea finalităților educaționale
- 4. Obiectiv strategic:** Dezvoltarea personal și profesională a cadrelor didactice
- 5. Obiectiv strategic:** Păstrarea și modernizarea bazei tehnico-materiale și generalizarea accesului la informația electronică

Nr crt	Obiective	Ținta strategică din PDI asociată	Activități/rezultate așteptate	Resurse	Termene	Responsabili	Indicatori de realizare	Instrumente de realizare și evaluare
1	Implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial în Scoala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț, în anul școlar 2019-2020, ca modalitate de îmbunătățire a calității serviciilor oferite de școală	Ținta 1- Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unit. de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> • desemnarea comisiei pentru SCIM în sept. 2019 • reevaluarea obiectivelor în contextul schimbării ipotezelor, datorită transformării mediului organizațional și reformularea Țintelor strategice din PDI • reevaluarea codului de conduită etică a personalului din cadrul școlii până în nov. 2019 • elaborarea regulamentului și a programului de implementare SCIM până în decembrie 2019 • elaborarea și implementarea procedurilor specifice SCIM conform planificării din programul de activitate • actualizarea ROI, a fișelor de post, a fișelor de evaluare ale personalului școlii - oct. 2019 • monitorizarea performanțelor pentru fiecare activitate utilizând indicatori 	<ul style="list-style-type: none"> • hârtie xerox și de scris • copiator/ imprimantă • timp pentru întâlniri procedurale 	Conform programului SCIM înregistrat	Director Contabil Comisia SCIM Coordonator și responsabil CEAC Resp com metodice	<ul style="list-style-type: none"> • proceduri specifice elaborate, diseminate și implementate în proporție de 100% • regulament SCIM - decembrie 2019 • program de activitate în vederea implementării SCIM - dec. 2019 • Codul de etică - dec. 2019 • procese verbale de ședință • monitorizare la nivelul fiecărui compartiment • ROI actualizat • fișe de post actualizate • rapoarte de analiză • liste de activități și atribuții • fișe de progres pentru elevi • respectarea regulilor de elaborare a orarului • inventarul funcțiilor sensibile • lista responsabilităților membrilor CA • PDI formulat / 	<ul style="list-style-type: none"> • numărul fișelor de evaluare ale implementării SCIM completate • gradul de realizare al activităților - analiză • ghid de observație-consemnarea existenței tuturor indicatorilor și gradul lor de realizare • calitatea rapoartelor de analiză • numărul fișelor de progres pentru elevi completate • calitatea ROI și PDI

			<p>cantitativi și/sau calitativi de eficiență, eficacitate și economicitate</p> <ul style="list-style-type: none"> • corelarea evaluării didactice cu progresul elevilor • îmbunătățirea orarului școlii • responsabilizarea membrilor CA prin planul de activitate și monitorizarea acțiunilor asumate • proiectarea actelor manageriale: plan managerial, PDI, planuri operaționale, regulament și strategie CEAC • monitorizarea respectării regulamentelor și legislației • îmbunătățirea sistemului de colectare a datelor de la toate categoriile de personal implicate în procesul educațional 				<p>actualizat</p> <ul style="list-style-type: none"> • planuri operaționale realizate • plan managerial realizat • strategie CEAC formulată 	
1	<p>Formarea personalului de conducere (manageri și membrii CA), ca modalitate de îmbunătățire a calității furnizate de Școala Gimnazială</p>	<p>Ținta 4- dezvoltarea personal și profesională a cadrelor didactice</p>	<ul style="list-style-type: none"> • dezvoltarea competențelor manageriale ale directorilor și membrilor CA pe parcursul 2019-2020 	1500 lei	2019-2020	Director responsabil cu formarea continuă	<ul style="list-style-type: none"> • participarea directorului, la cel puțin un curs de formare managerială, în perioada 2019-2020 • participarea tuturor membrilor CA la cel puțin un curs de 	<ul style="list-style-type: none"> • oferta de formare • numărul certificatelor de formare

	„Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț						management al organizației, până în decembrie 2020	
2	Formarea cadrelor didactice, ca modalitate de îmbunătățire a calității educației furnizate de Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț	Ținta 4- dezvoltarea personal și profesională a cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> • formarea a cel puțin 50% dintre cadrele didactice în vederea implementării managementului calității, în următorii 2 ani 	3000 lei	2020	Director Resp CEAC Resp cu formarea continuă	<ul style="list-style-type: none"> • participarea a cel puțin 25% dintre cadrele didactice la cursuri de formare în domeniul managementului calității, în 2019-2020 • creșterea gradului de satisfacție a elevilor și părinților cu cel puțin 10% în ceea ce privește relația profesor-elev 	<ul style="list-style-type: none"> • număr de chestioare completate • număr de ghiduri de interviu completate • număr de cursuri urmate
3	Creșterea gradului de siguranță și securitate pentru beneficiarii direcți, indirecti și pentru toate categoriile de personal, ca modalitate de îmbunătățirea serviciilor oferite de școală		<ul style="list-style-type: none"> • elaborarea procedurii specifice SSM până în dec. 2019 • evaluarea factorilor de risc pentru toate posturile, până în dec. 2019 • constituirea corectă a Comitetului de Sănătate și Securitate în Muncă până în ian. 2020 • instruirea corectă a întregului personal și a tuturor elevilor până în ian. 2020 și ulterior conform planificării și tematicii • asigurarea tuturor semnalizărilor SSM impuse de lege, până în 	<ul style="list-style-type: none"> • fișe SSM • hârtie xerox semnalizări 50 lei • fișe PSI/ISU • hidranți • echip. specific 	Permanent Conform grafice	Director Persoana desemnată SSM • Comisia PSI	<ul style="list-style-type: none"> • existența procedurii • dosarul cu evaluarea factorilor de risc pentru fiecare tip de post • instrucțiuni pentru fiecare tip de post • grafice de instruire • tematică de instruire • procese verbale de instruire a personalului și elevilor • fișe SSM completate corespunzător • existența semnalizărilor specifice în toate zonele indicate legislative • procedura PSI • plan PSI / ISU actualizat 	<ul style="list-style-type: none"> • număr de instruiți pe categorii de personal • corelare între număr deinstrucțiuni și numărde posturi • procentul de completare corectă a fișelor SSM • număr de activități de învățare a modului în care se acordă primul ajutor

			<p>ian. 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> •completarea corectă a fișelor SSM pentru întregul personal, periodic, conform legislației •implementarea corectă a normelor PSI și ISU •elaborarea procedurii specific până în dec. 2019 • actualizarea instrucțiunilor de apărare împotriva incendiilor și stabilirea sarcinilor pentru fiecare conducător al locurilor de muncă – ian. 2020 •instruirea personalului cu atribuții PSI <ul style="list-style-type: none"> • afișarea documentației privind evacuarea la loc vizibil pentru toate categoriile de personal și elevi – dec. 2019 •instruirea întregului personal și a elevilor cu efectuarea de exerciții practice – conform normativelor în vigoare și conform graficelor •actualizarea echipamentelor de intervenție și a panourilor de evacuare 				<ul style="list-style-type: none"> •tematica și graficul de instruire actualizat •completarea fișelor PSI, ISU în proporție de 100% • realizarea în proporție de 100% a simulărilor din planul de activități • afișarea în toate clasele a planului de evacuare 	
--	--	--	--	--	--	--	---	--

4	Îmbunătățirea comunicării formale și informale la nivelul tuturor palierelor Scolii Gimnaziale "Daniela Cuciuc" Piatra-Neamț, ca modalitate de îmbunătățire a calității educației furnizate de seminar	Ținta 5- Păstrarea și modernizare a bazei tehnico-materiale și generalizare a accesului la informația electronică	<ul style="list-style-type: none"> •Afișarea și promovarea viziunii, misiunii și organigramei •Întâlniri periodice cu Consiliul Elevilor si CRP • actualizarea permanentă a informațiilor la avizierele elevilor și cadrelor didactice •comunicarea permanentă pe mail cu profesorii, părinții, Consiliul Elevilor •afișarea permanentă pe site a tuturor informațiilor de interes pentru elevi, profesori, părinți, comunitate 			Director Secretar Diriginți Consilier educativ •președintele Consiliului Elevilor președintele CRP responsabil site Membrii CA	<ul style="list-style-type: none"> • chestionare • fișe de observație • ghiduri de analiză / observație • procese verbale • articole, fotografii • viziune, misune afișate • aviziere • liste cu adrese de mail • site școală 	<ul style="list-style-type: none"> •nr proceselor verbale de la întâlniri •calitatea informațiilor de pe site-ul școlii •calitatea organigramei •claritatea și gradul de împărtășire a misiunii și viziunii școlii • numărul e-mail-urilor de comunicare • gradul de acces la toate informațiile pentru elevi, profesori, părinți
5	Realizarea consiliilor profesoarele cu temă, lunar, ca modalitate de diseminare și implementare a bunelor practici în domeniul educației	Ținta 1- Asigurarea creșterii calității educației în educației	<ul style="list-style-type: none"> • analiza de nevoi • planificarea tematicii CP • identificarea resurselor externe de promovare a temelor propuse • realizarea activităților conform graficului • colectarea și valorificarea feedback-ului în raport cu temele CP 	Proiector calculator ecran	Cf. graficului	Director CA	<ul style="list-style-type: none"> • lista de planificare • procese verbale • chestionare • materiale prezentate la consilii • ghid de analiză • planuri de măsuri 	<ul style="list-style-type: none"> • nr. profesorilor part. la CP cu temă • calitatea materialelor • gradul de identificare a nevoilor de formare • gradul de satisfacție al prof. în raport cu temele desfășurate
6	Scăderea nr. de elevi care sunt predispuși eșecului școlar și a nr de elevi repetenți spre zero	Ținta 2- Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței	<ul style="list-style-type: none"> • analiza cauzelor care determină eșecul școlar, până la finalul lunii martie 2020, în proporție de cel puțin 80% •diversificarea ofertei 	Xerox Hârtie pt xerox Cost standard/ elev	Permanent	Director Resp. com metodice CEAC Consilier educativ	<ul style="list-style-type: none"> • identificarea în proporție de cel puțin 80% a cauzelor care determină eșecul școlar al elevilor la alte școală 	<ul style="list-style-type: none"> • nr de chestionare completate •grad de diversificare a ofertei CDS • nr cursuri opționale noi

		elevilor prin reforma și personalizare a procesului instructiv-educativ	<p>curriculare cu cel puțin 25% pentru anul școlar viitor-elev</p> <ul style="list-style-type: none"> • implicarea elevilor într-un număr mai mare cu cel puțin 25% de activități care să le crească gradul de satisfacție și de responsabilitate, în acest an școlar • implicarea profesorilor într-un număr mai mare de cursuri de dezvoltare personală și mentorat pentru elevi • desfășurarea procesului educațional în funcție de stilurile de învățare ale elevilor • proiectarea lecțiilor cu moment distinct pentru literație 			<p>Diriginți Învățători Profesori</p> <ul style="list-style-type: none"> • respectarea în proporție de 100% a cadrului normativ CDS • grafic de activități educative • monitorizarea crescută cu cel puțin 30% a activităților educative • cursuri de dezvoltare personală • filme motivaționale • lecții desfășurate conform stilurilor de învățare ale elev • lecții proiectate cu moment distinct de literație 	<ul style="list-style-type: none"> • număr de p v de la întâlnirile pe tema CDS • numărul activităților extrașcolare • număr lecții desfășurate în funcție de stilul de învățare al elevilor • numărul lecțiilor desfășurate cu moment distinct de integrare a activităților de „lectură și înțelegere a textelor scrise” la toate disciplinele (literație) 	
7	Îmbunătățirea rezultatelor examenelor naționale	Ținta 1- Asigurarea creșterii calității educației	<ul style="list-style-type: none"> • stabilirea unui program de pregătire suplimentară la disciplinele de examen, până pe 30 oct. 2019 • monitorizarea prezenței tuturor profesorilor la toate orele de pregătire din planificare • realizarea a două lectorate cu părinții pe această temă, până la 	Xerox Hârtie xerox 500 lei	Conform planificări	<ul style="list-style-type: none"> • CA – aprobare • Director-decizie, organizare, control • CEAC – monitorizare • Contabil-finanțare 	<ul style="list-style-type: none"> • realizarea a cel puțin unei ore /săpt/discipl/ profesor la fiecare clasă • întocmirea lunară a unui raport privind prezența la orele de pregătire • participarea a cel puțin 80% dintre elevi la orele de pregătire • participarea a cel puțin 75% dintre părinți 	<ul style="list-style-type: none"> • numărul orelor de pregătire • numărul orelor de pregătire în raport cu planificarea • numărul simulărilor de examen • numărul fișelor de progres în care s-au înregistrat rezultatele elevilor • corelația dintre

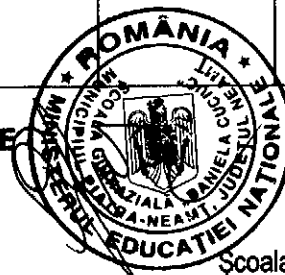
			sfârșitul lunii martie 2020				la ședințe cu părinții	tematica planificată și programa pt examene
8	Monitorizarea progresului elevilor, planuri remediale pentru elevii cu rămânere în urmă, planificări de lucru pentru concursuri / olimpiade, pentru elevii performanți	Ținta 1- Asigurarea creșterii calității educației	<ul style="list-style-type: none"> • elaborarea unei proceduri de monitorizare a progresului școlar și de prevenire a eșecului școlar 	În funcție de nevoi Costuri standard/ elev	Semestrul al II-lea 2019 - 2020	CEAC Resp com. metodice Profesorii Director Membrii CA	<ul style="list-style-type: none"> • procedura • modelul de fișă de progres - la CEAC • existența procedurii de monitorizare a situațiilor de rămânere în urmă la elevi • lista cu cadrele diactice care cunosc procedura • lista cu cadrele didactice care aplică procedura • analiza activităților realizate prin creșterea cu 25% a numărului de asistențe la aceste activități din partea directorului și membrilor CA • portofoliile cadrelor didactice conțin planuri remediale și analize ale testărilor inițiale- în procent mai mare cu 25% față de anul trecut • creșterea cu 40% a numărului de cadre didactice care realizează activități suplimentare pentru examenele naționale, 	<ul style="list-style-type: none"> • existența procedurii • existența fișei de progres și numărul fișelor completate • numărul planurilor remediale/ profesor • numărul orelor de pregătire suplimentară / număr de cadre didactice, în programe remediale sau de performanță • numărul fișelor de analiză • numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale

							în anul 2019-2020 față de 2018-2019	
9	Îmbunătățirea bazei materiale, utilizarea video-proiecțiilor, a bazei tehnico-materiale și de generalizare în realizarea lecțiilor	Ținta 5- Păstrarea și modernizarea bazei tehnico-materiale și a accesului la informația electronică	<ul style="list-style-type: none"> realizarea inventarului calculatoarelor de la nivelul școlii până la sfârșitul anului 2020 analiza de nevoi – sfârșitul anului 2020 îmbunătățirea softului existent (creșterea puterii de memorie la 25% dintre calculatoare) martie 2020 planificare realizată de toți profesorii a activităților în laboratoare – dec. 2019 creșterea cu 25% a numărului de lecții susținute în laboratorul AEL față de anul trecut 	Resurse extrabugetare Cost standard/elev	• martie 2020 – unități suplimentare de memorie	Director Respl CEAC Resp CSCIM	<ul style="list-style-type: none"> lista cu toate lecțiile realizate în laboratorul AEL lista nouă de inventar 	<ul style="list-style-type: none"> gradul de satisfacție al elevilor și profesorilor în raport cu laboratoarele de informatică număr de chestionare completate analiza comparativă a gradului de realizare a lecțiilor AEL față de planificare
10	Formarea elevilor în spiritul cunoașterii și respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, al demnității și toleranței	Ținta 3- Asigurarea finalităților educaționale	<ul style="list-style-type: none"> includerea în planificarea orelor de dirigenție a unor teme care să dezvolte capacitatea de crearea autonomiei morale și inițiativei proprii în alegerea carierei cu scopul realizării unei vieți de calitate realizarea unor dezbateri care să aibă ca scop formarea elevilor în spiritul cunoașterii și respectării drepturilor și 	Proiector xerox hârtie xerox calculator		Director Consilier educativ Învățători/ diriginți	<ul style="list-style-type: none"> proces verbale fotografii 	<ul style="list-style-type: none"> număr de ore desfășurate cu aceste teme număr de dezbateri desfășurate cu aceste teme chestionare

			libertăților fundamentale ale omului, al demnității și toleranței					
1 1	Amenajarea de specialitate și a laboratoarelor	Ținta 1- Asigurarea creșterii calității educației	<ul style="list-style-type: none"> • identificarea spațiilor • amenajarea spațiilor • alocarea resurselor necesare desfășurării activității 	fișete mese de lab, mat did specific	martie 2020	Director Resp CSCIM Membri CA Profesori	<ul style="list-style-type: none"> • chestionare • spațiile amenajate 	<ul style="list-style-type: none"> • gradul de satisfacție al cadrelor didactice
1 2	Creșterea numărului de asistențe ore/consilieri didactice/ chestionare aplicate	Ținta 4- dezvoltarea personal și profesională a cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> • planificarea asistențelor la ore realizată de către director, resp com metodice și membrii CEAC, până în oct. 2019 • conceperea fișei de observație a lecției și a chestionarelor pentru profesori și elevi conform OMECTS nr. 5547/2011, până în oct. 2019 • afișarea fișei de observație a lecțiilor la avizierul profesorilor, până în oct. 2019 • realizarea asistențelor la ore, conform planificării • analiza lecțiilor asistate, a chestionarelor aplicate și asigurarea feedback-ului necesar pentru fiecare profesor în parte, până în mai 2020 • realizarea planurilor corespunzătoare de măsuri derivate din analiza comparative a rezultatelor asistențelor 	conform necesar	conform grafice	Director Resp com metodice Membrii CEAC	<ul style="list-style-type: none"> • existența planificărilor de asistență la ore ale directorului, resp. com metodice și membrilor CEAC • existența fișei de observație a lecției • existența chest. pentru elevi, profesori și părinți • procese verbale completate în ședințele comisiilor metodice, ședințele CEAC • planuri de măsuri 	<ul style="list-style-type: none"> • calitatea planificărilor • nr asistențelor realizate • numărul fișelor de observație a lecțiilor completate • nr chestionarelor aplicate, analizate și interpretate • nr procese verbale • gradul de realizare a planurilor de măsuri

			realizate de către cei 3 factori responsabili, pt anul școlar viitor, până în sept. 2020					
1 3	Îmbunătățirea programului "Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun"	Ținta 3- Asigurarea finalităților educaționale	<ul style="list-style-type: none"> • proiectarea riguroasă, până în 15 feb. 2020, a activităților • diversificarea cu cel puțin 25% a activităților în vederea dezvoltării de noi competențe afectiv-emoționale atât la elevi cât și la profesori • finalități concrete ale activităților desfășurate, vizibile în școală, în presă, în comunitate 	Conform proiectelor	ianuarie-aprilie 2020	director Consilier educativ diriginți învățători coord CEAC coord grădinițe	<ul style="list-style-type: none"> • realizarea planificării pe zile și ore – 15 aprilie 2020 • implicarea activă a peste 75% dintre elevi • implicarea 100% a cadrelor didactice • expoziții cu lucrările elevilor pentru fiecare categorie de activitate • procese verbale, ghiduri de obs chestionare completate 	<ul style="list-style-type: none"> • calitatea planificării activităților • număr de chestionare completate • calitatea raportului de activitate • număr de expoziții realizate
1 4	Încheierea de parteneriate	Ținta 1- Asigurarea creșterii calității educației	<ul style="list-style-type: none"> • încheierea de parteneriate cu toți factorii care pot contribui la calitatea serviciilor educ. oferite de școală 	În funcție de nevoi	permanent	Director Consilier educativ înv/diriginți	<ul style="list-style-type: none"> • procese verbale completate • fotografii • chestionare 	<ul style="list-style-type: none"> • numărul de parteneriate încheiate
1 5	Promovarea imaginii școlii în comunitate, ca modalitate de îmbunătăț. a serv. educ. oferite de școală și de implicare a comunității în viața școlii	Ținta 3- Asigurarea finalităților educaționale	<ul style="list-style-type: none"> • realizarea a cel puțin unei acțiuni cu impact comunitar, în fiecare lună • promovarea permanentă a tuturor activităților desfășurate de elevii, profesorii, Consiliul Elevilor, Comitetul Reprezentativ al părinților elevilor școlii 	Conform proiectelor	permanent	Director Consilierul educativ Comisia CEAC Toți profesorii Toți elevii	<ul style="list-style-type: none"> • procese verbale completate • fotografii • chestionare • filme realizate • expoziții realizate • alte tipuri de materiale realizate 	<ul style="list-style-type: none"> • numărul acțiunilor derulate • impactul acțiunilor, în rândul autorităților locale, în rândul elevilor, părinților, cadrelor didactice • gradul de satisfacție al tuturor celor implicați în activități

DIRECTOR,
Prof. Ioana-Roxana IORDACHE



Școala Gimnazială "DANIELA CUCIUC" Piatra-Neamț