



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR  
JUDEȚEAN NEAMȚ



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

Aprobat. în C.A. din data de 10.10.2018

Validat în CP din data de 10.10.2018



# PLAN MANAGERIAL

ANUL ȘCOLAR 2018–2019

Director,  
Prof. Ioana-Roxana IORDACHE

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

**„Mâine să fii mai bun ca azi!”****I. Premise**

Școala reprezintă cadrul organizat și competent, cu responsabilități majore multiple în viața unei comunități pentru educarea și instruirea tinerei generații.

Rolul ei este de a continua într-un cadru organizat și științific procesul de instruire și educare a copiilor, proces început în familie, și de adaptare a acestora la solicitările societății, de transmitere tinerei generații a valorilor culturale și morale necesare comportamentului și integrării lor în societatea contemporană.

Școala este instituția ce transmite copiilor gradual și accesibil, în funcție de vârsta lor, cunoștințe despre natură, lumea și societatea în care trăiesc, realizările și experiența înaintașilor, tradițiile și obiceiurile valoroase care grefate pe elementele prezentului pot constitui baza cunoașterii în viitor. Ea reprezintă imboldul generației tinere în activitățile necesare atât lor cât și societății, modelând astfel personalitatea și caracterul tinerilor, capacitatea lor de a răspunde corespunzător tuturor semnalelor ce le vin din jur.

Școala funcționează ca un centru coordonator și de legătură cu celelalte instituții ale comunității și cu ceilalți factori cu preocupări educaționale. De aici permanența actului educațional, continua instruire și educare a ființei umane, permanenta atenție ce trebuie acordată schimbărilor de conținut pe care le impune societatea, capacitatea de adaptare a tinerilor la cerințele mereu sporite ale societății contemporane. De aceea școala trebuie să dispună de planuri și programe specifice pentru formarea deprinderilor de cunoaștere a naturii și a vieții sociale pentru însușirea cunoștințelor necesare socializării tineretului, pentru formarea personalității, a dezvoltării capacității și abilităților cerute de dezvoltarea tehnologiei și industriei actuale.

Școala trebuie să dispună de spații propice instruirii continue, să fie dotată cu resurse materiale și umane, cu mijloacele necesare activității instructiv-educative. În același timp trebuie să cunoască și să dezvolte resursele proprii, la îndemână, să le valorifice mai eficient.

Cunoscând mai îndeaproape realizarea imediată în care comunitatea își desfășoară existența, membrii ei pot acționa cu atenție sporită în vederea protejării și conservării patrimoniului aflat la îndemână. Dând o atenție mai mare mediului geografic și trecutului comunității, cunoscându-le mai bine, cei care realizează aceste conștientizări, pot înțelege mai bine că de ei depinde cum folosesc moștenirea, cum o pot dezvolta și cum o pot preda generațiilor următoare.

Scolii îi revine rolul de "organizator social", de depozitar al memoriei colective, de inițiator al parteneriatelor cu valențe instructiv-educative, al acțiunilor care să pună în evidență valorile științifice, culturale și morale ale comunității.

Contextul socio-economic și politic al anului școlar 2018 - 2019 este marcat de continuarea eforturilor de a racorda sistemul educațional românesc la standardele și

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „DANIELA CUCIUC” PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

cerințele europene. Studiarea sistemelor educaționale europene și implementarea elementelor de progres devin o obligație morală față de tânăra generație. Prezentul Plan managerial va avea în vedere inițierea și organizarea unor activități care să conducă la atingerea acestor standarde.

Planul managerial al Școlii Gimnaziale „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț este parte integrantă a Strategiei de dezvoltare a învățământului românesc.

Acest plan a fost elaborat ca suport al reformei profunde în curs de desfășurare în sistemul național de învățământ din România, reformă ce cuprinde toate componentele sistemului, de la curriculum și până la management și are ca țel crearea unui sistem educațional adecvat societății cunoașterii.

Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acestora cu cercetarea și inovarea, Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț, respectiv beneficiarii direcți ai sistemului de învățământ, elevii, promovează politicile publice destinate implementării unei noi viziuni asupra educației, formării și dezvoltării având ca dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională, facilitarea accesului universal la educație și formare, deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț și-a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2018 -2019, în concordanță cu următoarele acte normative:

- Legea 1/2011, Legea educației naționale;
- Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.N;
- Programul de Guvernare pe perioada 2016 – 2020, capitolul Educație;
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul IV. Educație;
- Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar
- Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a;
- Ordinul Ministerului Educației Naționale privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal de stat;
- Ordinul MECI nr. 5132 / 2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte;
- Direcțiile de acțiune ale I.S.J. Neamț.

## **II. Diagnoza învățământului preuniversitar**

### **II.1. Analiza mediului extern**

Când ne referim la mediul extern, avem în vedere următorii factori: legislativi, economici, socio- culturali, demografici și factorii contextuali ai organizației educaționale, care exercită o influență importantă asupra sistemului de învățământ.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

**1. Factorii legislativi**

Legea Educației Naționale, publicată pe 10 ianuarie 2011 în Monitorul Oficial, aduce schimbări majore pe următoarele componente ale sistemului educațional preuniversitar:

- Structura învățământului preuniversitar

S-au reconfigurat ciclurile de studii, instituindu-se învățământul obligatoriu de la vârsta de șase ani, prin introducerea clasei pregătitoare în structura învățământului primar. O altă modificare de structură este dată de cuprinderea clasei a IX-a în cadrul învățământului secundar inferior.

- Curriculum-ul național

Conform noii legi, curriculum este tratat transdisciplinar, se pune accent pe competențe: comunicare în limba română/limba maternă, comunicare în limbi străine, matematică, științe și tehnologie, digitale, de utilizare a tehnologiei informaticii, sociale și civice, antreprenoriale, de sensibilizare și de expresie culturală, de a învăța să înveți.

- Examenele naționale

S-au introdus: examene transdisciplinare, portofoliul educațional și probele de admitere specifice unității școlare, evaluarea competențelor elevilor la fiecare doi ani (II, IV, VI)

- Consiliul de administrație din școală, este constituit atât din cadre didactice, cât și din un reprezentant al primarului, reprezentanți ai consiliului local, reprezentanți ai părinților.

- Finanțarea învățământului

Finanțarea unităților de învățământ preuniversitar cuprinde finanțarea de bază, finanțarea complementară și finanțarea suplimentară.

- Statutul cadrelor didactice

- Relația școală-familie/comunitate capătă o nouă dimensiune prin formalizarea acesteia, odată cu încheierea unui contract educațional între unitățile de învățământ și părinți. Este încurajată implicarea părinților în deciziile școlii, fiind reprezentați în mod semnificativ în Consiliile de Administrație, în Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității.

**2. Factorii economici**

La ora actuală, la nivelul municipiului Piatra-Neamț se constată, din punct de vedere economic, o serie de puncte slabe, cum ar fi:

- șomaj ridicat;
- nivel de trai scăzut;
- scăderea potențialului economic;
- declararea zonei N-E ca defavorizată;
- insuficiența resurselor financiare alocate învățământului;
- slab nivel al câștigurilor localnicilor;
- creșterea numărului de „orfani cu părinți”.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

**3. Factorii socio-demografici și culturali****Aspecte demografice**

Evoluția demografică:

ANUL	NR. LOCUITORI
2006	108240
2008	107126
2010	106611
2012	104210
2016	115273

Din analizele studiilor efectuate la nivelul municipiului Piatra-Neamț reiese că numărul de locuitori, cât și locurile de muncă sunt în continuă scădere.

**II.2. Analiza mediului intern**

Dezvoltarea profesională continuă, inițiativa, eficiența, lucrul în echipă, comunicarea și creativitatea sunt caracteristicile echipei școlii.

Identificarea nevoilor de educație și profesionalizare ale comunității locale, în acord cu evoluția pieței muncii, au impus elaborarea unei strategii de marketing educațional care vizează creșterea impactului și a eficienței activităților desfășurate de Inspectoratul Școlar și unitățile de învățământ preuniversitar.

**Ținte ale marketing-ului:**

- Realizarea a cât mai multe proiecte și programe educaționale, în colaborare cu actori și beneficiari ai educației: autorități și instituții din comunitatea locală, O.N.G.-uri.
- Eficientizarea învățământului prin optimizarea și gestionarea adecvată a costurilor per elev.
- Adecvarea ofertelor și serviciilor educaționale la cerințele pieței și la nevoile reale ale comunității.
- Promovarea imaginii instituției prin mediatizare, publicații, studii, analize, relațiile cu publicul etc.
- Realizarea de venituri extrabugetare pentru finanțarea proiectelor proprii.

**Comunicarea internă:**

Grupuri țintă: personalul didactic, nedidactic și auxiliar

Forme de comunicare:

Comunicare formală:

- comunicare verbală: întâlniri de lucru în plen, pe comisii, ateliere de lucru ș.a.
- comunicare scrisă/virtuală: informări, decizii, fișa postului, note de serviciu;
- consultanța: individual, pe echipe;
- comunicare nonformală: seminarii, simpozioane, conferințe, lansări de reviste, schimburi de experiență ș.a.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

**Comunicarea externă:**

Grupuri țintă privind comunicarea externă: autoritățile și comunitatea locală, mass-media, factorii de decizie politică etc.

Medii de comunicare utilizate: mass-media, pagini web, postere, afișe, broșuri, pliante, evenimente educaționale cu impact în rândul populației (dezbateri, expoziții, festivaluri cu public etc), publicații ale instituției.

**Ținte privind comunicarea:**

- eficientizarea comunicării interne și externe;
- „deschiderea” spre exterior (clientul/beneficiarul să fie informat și să valorifice oportunitățile de educație oferite);
- extinderea și valorificarea mediilor de comunicare;
- valorizarea imaginii școlii în comunitate.

**Situația posturilor din învățământ în anul școlar 2018-2019**

Cadre didactice	Total	din care:			
		Debutanți	cu gr. I	cu gr. II	cu definitivat
Educatoare	24	1	15	2	4
Învățători	10	0	10	--	--
Profesori	18	2	13 ( titulari)	2	--
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>3</b>	<b>43</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

**Situația populației școlare în anul școlar 2018 – 2019**

În anul școlar 2018-2019 situația populației preșcolare și școlare se prezenta astfel pentru învățământul de masă:

Nivel de învățământ	Clasă/ grupă	Număr de clase/ grupe	Număr de elevi	Formă de învățământ	Limba de predare
<b>Preșcolar,</b> cu program normal	Grupă mijlocie	1	19	De zi	română
	Grupă mare	1	18	De zi	română
	Total	2	37	-	-
<b>Preșcolar,</b> cu program prelungit	Grupă mică	4	97	De zi	română
	Grupă mijlocie	3	80	De zi	română
	Grupă mare	4	110	De zi	română

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

	Total	11	287	-	-
<b>Primar,</b> din care:	cl. preg	2	50	De zi	română
	cl. I	2	37	De zi	română
	cl. a II-a	2	58	De zi	română
	cl. a III-a	2	42	De zi	română
	cl.a IV-a	2	52	De zi	română
	A II-a șansă – nivel III-IV	1	17		
	Total	11	256	-	-
<b>Secundar inferior gimnaziu,</b> din care:	cl.a-V-a	2	34	De zi	română
	cl.a-VI-a	2	41	De zi	română
	cl.a-VII-a	1	37	De zi	română
	cl.a-VIII-a	1	25	Dezi	Română
	Total	6	137	-	-
<b>Total general</b>		<b>30</b>	<b>717</b>	<b>-</b>	

**Rezultatele elevilor în anul școlar 2017-2018**

NIVEL	NR CLASE / GRUPE	ÎNSCRIȘI LA ÎNCEPUTUL ANULUI ȘCOLAR	ÎNSCRIȘI LA SFÂRȘITUL ANULUI ȘCOLAR	PROMOVAȚI	REPETENȚI	
					SIT. ȘCOLARĂ	ABANDON
PREȘCOLAR	13	333	333		0	0
PRIMAR	preg	2	37	36	0	0
	I	2	56	55	0	0
	II	2	46	42	1	0
	III	2	51	49	0	0
	IV	2	43	40	39	1

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

	A doua șansă nivel I-II	1	20	20	17	3	0
GIMNAZIU	V	2	43	46	44	2	0
	VI	2	33	32	31	1	0
	VII	2	31	29	27	2	0
	VIII	1	27	28	27	1	0
Total general		31	720	710	366	11	0

**Evaluarea națională: elevi participanți: 26**  
**Statistica rezultatelor pe anul școlar 2017-2018**

Disciplina	Nr elevi înscriși	Nr elevi prezenți	Nr elevi respinși	Nr elevi promovați	Procent de promovabilitate
Limba și literatura română	26	26	2	24	92,30
Matematică	26	26	12	14	53,84

La limba și literatura română: 26 elevi înscriși, 2 elevi au fost respinși – 92,3% promovabilitate.

La matematică: 26 elevi înscriși, 14 elevi au promovat – 53,84% promovabilitate.

Procentul de promovabilitate de este mai mic la matematică, deoarece unii elevii nu sunt deprinși cu o gândire logică, neînsușindu-și calculul simplu matematic și noțiuni elementare, iar timpul petrecut la orele de la clasă și pregătirea suplimentară cu profesorul în afara orelor de curs nu suplinește munca individuală pe care ar trebui să o aibă orice elev în cazul în care se dorește un progres.

Simulările date, două la număr au arătat situația reală a elevilor și ne-a determinat să intensificăm orele de lucru suplimentar la matematică și limba română. Cu toate acestea, rezultatele au fost mai bune decât cele de la simulări, cu promovabilitate ridicată la limba și literatura română și mult mai scăzută la matematică.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

**Admiterea în învățământul liceal****Date statistice**

16 elevi au intrat la liceele teoretice din Piatra-Neamț, 6 elevi la liceele vocaționale și 5 elevi sunt admiși la școlile profesionale

**Aspecte pozitive**

- admiterea în liceu s-a desfășurat conform metodologiei și nu s-au înregistrat situații deosebite

**Analiza SWOT** a activității desfășurate în Școala Gimnazială "Daniela Cuciuc" Piatra-Neamț în anul școlar 2017-2018 scoate în evidență următoarele:

**PUNCTE TARI**

- ✓ Pentru fiecare nivel de școlarizare, școala dispune de întregul material curricular (planuri de învățământ și programe școlare).
- ✓ La nivelul fiecărei catedre există auxiliare curriculare – manuale, caiete de lucru, culegeri de probleme, îndrumătoare etc.
- ✓ Baza materială în cea mai mare parte este bună.
- ✓ Materiale didactice în stare bună.
- ✓ Cadre didactice titulare calificate, majoritatea cu gradul didactic I și II, având o înaltă ținută profesională.
- ✓ Existența în școală a cabinetelor și laboratoarelor
- ✓ Interesul cadrelor didactice pentru un învățământ modern.
- ✓ Relațiile interpersonale (profesor-elev, conducere-subalterni, profesori-părinți, profesori-profesori, etc) existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulat.
- ✓ Există o bună delimitare a responsabilităților cadrelor didactice prin comisiile constituite pe diverse probleme, precum și printr-o bună coordonare a acestora.
- ✓ Existența unui grup de elevi dornici de performanță.
- ✓ Participarea elevilor și a cadrelor didactice la activități extracurriculare.
- ✓ Rezultate bune obținute la olimpiadele și concursurile școlare.
- ✓ Starea fizică a spațiilor școlare și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare, încălzire centrală.
- ✓ Interesul conducerii școlii pentru dezvoltarea bazei materiale.

**PUNCTE SLABE**

- ✓ Organizarea defectuoasă a CDȘ - oferta școlii nu satisface nevoile tuturor elevilor
- ✓ Lipsa de interes din partea unor elevi și părinți pentru procesul instructiv-educativ.
- ✓ Lipsa motivării pentru munca de calitate la unele cadre didactice.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

- ✓ Resurse financiare extrabugetare limitate.
- ✓ Lipsa unor programe informatice educaționale (soft-uri)
- ✓ Formalism în activitatea de formare continuă.

**OPORTUNITĂȚI**

- ✓ Posibilitatea de informare și comunicare rapidă cu ISJ și MEN, prin portal și forum.
- ✓ Existența acordurilor de parteneriate cu Primăria, Poliția, Biserica, unele ONG-uri, părinți.
- ✓ Interesul Consiliului Local pentru susținerea actului educațional.
- ✓ Sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate prin programe guvernamentale.
- ✓ Posibilitatea îmbunătățirii bazei materiale prin realizarea unor proiecte de finanțare.
- ✓ Sprijin din partea Consiliului reprezentativ al părinților.
- ✓ Cadre didactice tinere cu spirit de inițiativă.
- ✓ Asigurarea unor cursuri de perfecționare gratuite prin CCD.
- ✓ Posibilitatea inițierii unor proiecte europene cu finanțare nerambursabilă

**AMENINȚĂRI**

- ✓ Situația socio-economică precară a familiilor din care provin elevii.
- ✓ Existența altor oferte curriculare din partea școlilor învecinate.
- ✓ Slaba implicare a unor factori de decizie privind prioritățile și direcțiile de evoluție necesare în învățământ.
- ✓ Insuficienta conștientizare a părinților elevilor relativ la rolul lor de principal partener educațional al școlii.
- ✓ Populația școlară în scădere pentru următorii ani școlari.
- ✓ Plecarea unui număr mare de familii ale elevilor în străinătate.
- ✓ Lipsa de supraveghere a elevilor în cazul familiilor dezorganizate sau ale celor plecate în străinătate.
- ✓ Slaba motivare financiară a personalului.
- ✓ Instabilitatea, la nivel social și economic, a instituțiilor potențial partener; slaba informare privind specificul și inadecvarea activităților propuse de către acestea.

Demersul managerial pentru anul școlar 2018 - 2019 are în vedere realizarea idealului educațional propus de Legea Învățământului și de documentele de politică educațională ale Ministerului Educației Naționale. Din această perspectivă finalitățile unității noastre școlare au în vedere formarea unui absolvent în măsură să

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

decidă asupra propriei cariere, a dezvoltării sale intelectuale și profesionale, activ integrat în viața socială.

Pentru atingerea acestui deziderat activitatea instructiv-educativă din școala noastră trebuie să conducă către realizarea următoarelor finalități;

- Formarea capacității de a reflecta asupra lumii, de a formula și de rezolva probleme, relaționând cunoștințe din diferite domenii;
- Dobândirea unor solide cunoștințe de cultură generală;
- Valorizarea experienței personale;
- Dezvoltarea competențelor funcționale esențiale pentru reușita socială (comunicare, gândire critică);
- Formarea autonomiei morale.

**III. Filosofia educațională**

Viziunea managerială:

Întreaga activitate din școală va fi organizată astfel încât să se creeze în cadrul său un mediu educațional profesionist, la standarde instructionale și morale înalte. Contextul general actual și direcțiile stabilite de documentele educaționale în vigoare constituie premise solide de continuare a eforturilor pentru ca elevii să dobândească o pregătire generală bună, cunoștințe aprofundate în domeniile legate de viitoarea carieră, deprinderi de muncă intelectuală pentru a putea învăța pe tot parcursul vieții, competențe necesare inserției sociale și profesionale.

Întregul proces de instrucție și educație al școlii trebuie să fie centrat pe un set de valori care să se imprime și să definească profilul moral și acțional al elevilor noștri. Demersul managerial pentru anul școlar 2018 -2019 are în vedere realizarea idealului educațional propus de Legea Învățământului și de documentele de politică educațională ale Ministerului Educației Naționale. Din această perspectivă finalitățile unității noastre școlare au în vedere formarea unui absolvent în măsură să decidă asupra propriei cariere, a dezvoltării sale intelectuale și profesionale, activ integrat în viața socială.

Pentru atingerea acestui deziderat activitatea instructiv-educativă din școala noastră trebuie să conducă către realizarea următoarelor finalități:

- Formarea și dezvoltarea personalității elevilor în acord cu laturile educației;
- Dobândirea unor solide cunoștințe de cultură generală și de specialitate;
- Valorizarea experienței personale;
- Dezvoltarea competențelor funcționale esențiale pentru reușita socială (comunicare, gândire critică);
- Formarea conștiinței și conduitei morale.

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

**Viziunea Școlii:**

Școala Gimnazială „Daniela Cuciuc” Piatra-Neamț este o școală în slujba comunității, având capacitatea de a funcționa ca o structură eficientă și echitabilă pentru toate categoriile de copii și de a asigura progresul tuturor elevilor săi, astfel încât „Măine să fii mai bun ca azi!”

**Valori promovate:**

**Profesionalismul** - a fi cel mai bun în domeniul său de activitate

**Integritatea** – a avea puterea interioară de a spune adevărul, de a acționa onest în gând și în faptă

**Cooperarea** – a arăta grijă și compasiune, prietenie și generozitate față de ceilalți

**Respectul** – a arăta considerație față de oameni, față de autorități, față de proprietate și, nu în ultimul rând, față de propria persoană

**Responsabilitatea** – a duce la îndeplinire cu consecvență obligațiile care revin fiecăruia, asumarea răspunderii pentru propriile acțiuni

**Autodisciplina** – a avea control asupra propriilor acțiuni, cuvinte, dorințe impulsuri și a avea un comportament adecvat oricărei situații; a da tot ce ai mai bun în orice împrejurare

Toate cadrele didactice au obligația morală și profesională să își organizeze lecțiile și activitățile extrașcolare în așa fel încât să permită:

1. Cultivarea unui mediu școlar centrat pe valori și relații democratice, responsabilitate și profesionalism;
2. Crearea unui climat socio-afectiv securizant în spațiul școlar;
3. Realizarea cooperării reale în cadrul școlii vizând calitatea actului educativ în beneficiul elevului;
4. Promovare „imaginii școlii” prin încurajarea inițiativelor extrașcolare comune elevi - profesori.

**Misiunea Școlii:**

Misiunea noastră este de a oferi educație la standarde de calitate, prin centrarea învățării pe elev, pentru desăvârșirea intelectuală, morală și profesională a elevilor, în vederea adaptării la schimbarea continuă a societății, condiție esențială a progresului economic și cultural.

**IV. Priorități strategice**

Pentru anul școlar 2018 - 2019, vom orienta întreaga activitate, demersul didactic și educațional pe următoarele priorități strategice:

- Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

- Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv – educativ
- Asigurarea finalităților educaționale
- Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice
- Păstrarea și modernizarea bazei tehnico-materiale și generalizarea accesului la informația electronică

În anul școlar 2018 - 2019 ne propunem să continuăm structurarea activității manageriale cu implicarea cadrelor didactice în derularea acesteia, în speranța realizării unui plan managerial în care să se recunoască fiecare și care să fie asumat de tot colectivul.

Planul managerial cuprinde obiective și activități concepute într-o perspectivă mai generală. Cadrele didactice propun activități care se subsumează obiectivelor strategice din acest an, activități incluse în planul managerial pe care vi-l prezentăm. Credem că, în acest fel, toate cadrele didactice, întregul personal didactic auxiliar și nedidactic au posibilitatea să își pună în valoare creativitatea și în același timp să dea dovadă de responsabilitate, construind și realizând activitățile specifice propuse, adaptate domeniului căruia îi aparțin. Planurile de muncă vor reflecta prin activități concrete aceste obiective.

**ȚINTE ȘI OPȚIUNI STRATEGICE 2018-2019**

ȚINTE STRATEGICE	OPȚIUNI STRATEGICE
1. Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar	1. Opțiunea curriculară: a. Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație. b. Optimizarea sistemului de evaluare, prin utilizarea criteriilor de calitate și a descriptorilor de performanță c. Stimularea și democratizarea vieții școlare, prin programe extracurriculare.
	2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora.
	3. Opțiunea – resurse umane: Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea implementării CSCIM și a tuturor procedurilor operaționale
	4. Opțiunea – relații cu comunitatea: Colaborarea dintre I.S.J. Neamț, Consiliul Național pentru

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

	Curriculum, A.R.A.C.I.P., Institutul de Științele Educației pe probleme de curriculum și C.N.E.E.
2. Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv – educative	1. Opțiunea curriculară: Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor
	2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi materiale didactice și mijloacele de învățământ
	3. Opțiunea – resurse umane: Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat
	4. Opțiunea – relații cu comunitatea: Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instructiv-educativ în vederea prevenirii eșecului școlar.
3. Asigurarea finalităților educaționale	1. Opțiunea curriculară: Abordarea unei politici educaționale pentru cultivarea expresivității și a sensibilității, în scopul împlinirii personale și a promovării unei vieți de calitate
	2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor în vederea aplicării eficiente a acestora.
	3. Opțiunea – resurse umane: Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea asigurării finalităților educaționale
	4. Opțiunea – relații cu comunitatea: Proiecte educaționale
4. Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice	1. Opțiunea curriculară: Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activității.
	2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: Promovarea ofertanților care livrează programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație, mai ales în domeniul dezvoltării personale
	3. Opțiunea – resurse umane: Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

	<p>continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ, în vederea îmbunătățirii relațiilor dintre colegi și dintre profesori și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activitățile desfășurate la școală</p> <p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea: Mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative școlare și extrașcolare</p>
<p>5. Păstrarea și modernizarea bazei tehnico-materiale și generalizarea accesului la informația electronică</p>	<p>1. Opțiunea curriculară: Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce țin de păstrarea bazei material a școlii.</p> <p>2. Opțiunea – resurse materiale și informaționale: a. Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații; b. Procurarea de fonduri estrabugetare; c. Aplicarea prevederilor regulamentului de ordine interioară pentru recuperarea pagubelor produse de elevi d. Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor</p> <p>3. Opțiunea – resurse umane: a. Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii; b. Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor.</p> <p>4. Opțiunea – relații cu comunitatea: a. Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor; b. Implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare.</p>

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**ȚINTA STRATEGICĂ**

1. Asigurarea creșterii calității în educație pentru toate domeniile și toți indicatorii din standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar

**1.1 Opțiunea curriculară:**

- Asigurarea cadrului instituțional pentru calitate în educație.
- Optimizarea sistemului de evaluare, prin utilizarea criteriilor de calitate și a descriptorilor de performanță
- Stimularea și democratizarea vieții școlare, prin programe extracurriculare.

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Întocmirea rapoartelor de analiză pentru anul școlar precedent - Realizarea unei diagnoze asupra procesului educativ de la nivelul școlii	Raportări, date statistice colectate anterior	Director/responsabili comisii/ compartimente	Septembrie 2018	Calitatea rapoartelor de analiză
2	Organizarea activității și stabilirea responsabilităților conform standardele de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar	Organigrama ROI Ordine MEN și decizii Proceduri specifice	Director CA	Septembrie 2018	Gradul de corelare între fișa postului și sarcinile atribuite, gradul de operaționalizare a fișei de autoevaluare
3	Elaborarea graficului de asistente la ore al directorilor, sefilor de catedra, membrilor CEAC	Raportări Date statistice anterioare Procedura	Directorii Resp comisii metodice Coordonator CEAC	Septembrie 2018	Număr de asistențe și tipuri de chestionare aplicate și interpretate

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

4	Cunoașterea și aplicarea curriculumului național	Încadrările Planificarile de la comisii	Director Resp metodice comisii	Permanent	Nr. cadre didactice care aplică corect curriculum național
5	Avizarea planificarilor calendaristice și pe unități de învățare	Planificarile de la catedre /comisii	Director Resp metodice comisii	1 octombrie 2018	Respectarea metodologiilor reglementarilor în vigoare privind planificarea
6	Actualizarea graficului cu concursurile școlare	Calendarul concursurilor școlare	Director Resp metodice comisii	Octombrie-noiembrie 2018	Număr de concursuri la care elevii noștri participa
7	Informarea elevilor și părinților cuprindere la metodologia testelor naționale	Metodologia pentru Evaluarea Națională 2019 Proceduri specifice	Directorii Diriginte clasa a VIII-a	Octombrie 2018	Gradul de aplicare al recomandarilor consemnate
8	Informarea elevilor și părinților cu privire la metodologia evaluărilor de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a	Metodologiile de evaluare de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a Proceduri specifice	Directorii Diriginții claselor a VI-a Învățătorii claselor a II- a și a IV-a	Octombrie 2018	Gradul de aplicare al recomandarilor consemnate
9	Elaborarea planurilor de măsuri în urma propunerilor de îmbunătățire de la CEAC	Procese verbale CA Decizii Note de servicii	CA	Octombrie 2018	Gradul de remediere al disfuncționalităților constatate
10	Crearea cadrului instituțional de asigurare a calității în educație și asigurarea aplicării OUG 75/2005	Constituirea comisiei Metodologii de aplicare evaluării interne Proceduri specifice	Director Coordonator CEAC	Octombrie 2018	Calitatea RAEI

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

11	Continuarea implementării SCIM	Manualul de proceduri Procese verbale Regulamente Grafic unic de control Rapoarte	Comisia SCIM	Decembrie 2018	Gradul de cunoaștere al procedurilor în fiecare compartiment Gradul de monitorizare al acțiunilor specifice Gradul de implementare al procedurilor
12	Îmbunătățirea comunicării formale și informale la nivelul tuturor palierelelor	Întâlniri periodice cu Consiliul Elevilor și Comitetul Reprezentativ al părinților Afișarea noii organigrame – până în oct. 2018 Actualizarea permanentă a informațiilor la avizierele elevilor și cadrelor didactice Comunicare permanentă pe mail cu profesorii	Directorii Consilierul educativ Consilierul etic	Permanent	Numărul proceselor verbale dela întâlniri Calitatea informațiilor de pe site-ul școlii Calitatea organigramei Claritatea și gradul de împărtășire ale misiunii și viziunii școlii Numărul mail-urilor de comunicare
13	Monitorizarea progresului elevilor, planuri remediale pentru elevii cu rămânere în urmă	Procedura specifică Model de fișă de progres Planuri remediale	Toate cadrele didactice	Permanent	Numărul planurilor remediale/profesor Numărul orelor de pregătire suplimentară /nr. cadre didactice, în programe remediale sau de performanță

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

					Numărul fișelor de analiză Numărul cadrelor didactice care au analizat rezultatele testelor inițiale
14	Existența momntelor de literație în cadrul tuturor orelor	Fișe specifice	Toate cadrele didactice	Octombrie-decembrie 2018	Numărul cadrelor didactice care au inclus în oră momentul de literație
15	Creșterea notelor la examenele și a promovabilitatii la Evaluarea Națională	Statistici Analize, grafice Rezulatele elevilor Dovezi ale pregatirii suplimentare	Directori Consilierul școlar Toate cadrele didactice cu elevi la examene naționale	Iulie 2019	Procentul notelor peste 7 la examenele naționale Rata de promovabilitate

**1.2 Opțiunea – resurse materiale și informaționale**

Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor pe nivele de școlarizare, în vederea aplicării eficiente a acestora

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse maeriale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Întocmirea listei de priorități pentru dotări și investiții	Chestionare Raportări	Directori Responsabil CEAC	Octombrie 2018	Gradul de acoperire al necesarului de materiale, dotări în raport cu cererea

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

2	Constituirea proiectului de buget	Raportari Date statistice Procedura specifică	Directori Administrator financiar	Decembrie 2018	Gradul de acoperire financiară a cheltuielilor realizate față de cele propuse
3	Identificarea și obținerea de fonduri extrabugetare	Studii de caz Date statistice Chestionare Investigații	Directori Administrator financiar Toate cadrele didactice	Permanent	Sumele obținute și gradul de acoperire a necesarului de dotări, construcții, reparații față de lista inițială de priorități
4	Identificarea unor noi căi de comunicare cu Consiliul Local, Primăria Piatra-Neamț în vederea susținerii financiare a școlii	Correspondență Audiențe Procedura specifică	Directori Administrator financiar	Permanent	Numărul contractelor finanțate de către instituțiile locale și județene
5	Asigurarea necesarului de manuale școlare în proporție de 100 %	Procese verbale de predare manuale Chestionare elevi, diriginti Inventar biblioteca	Director Bibliotecar	octombrie 2018	Numărul elevilor care primesc toate manualele necesare
6	Preocuparea permanentă pentru îmbunătățirea condițiilor igienico- sanitare (OMS 1955/1995)	Chestionare elevi, parinti, profesori Rapoarte CEAC	Director	Permanent	Gradul de satisfacție al elevilor, părinților și cadrelor didactice în raport cu condițiile igienico-sanitare oferite de școală



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

7	Îmbunătățirea cadrului de instruire și a condițiilor reglementate legal în ceea ce privește SSM, PSI și ISU pentru elevi și personalul școlii	Fișe de analiză a factorului de risc Fișe SSM , PSI și ISU Procese verbale Parteneriate Grafice de activități	Director Responsabili ai comisiilor SSM PSI și ISU Persoană desemnată SSM	Permanent	Gradul de respectare a condițiilor de sănătate și securitate pentru elevi și personalul școlii Gradul de indtruire SSM, PSI și ISU Număr de instruirii pe categorii de personal Procentul de completare corectă a fișelor SSM Număr de activități de învățarea modului în care se acordă primul ajutor
---	---	---	--	-----------	--

**1.3 Opțiunea – resurse umane**

Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Consituirea CA, Comisiilor permanente și cu caracter	Decizii Procese verbale	Director	Septembrie 2018	Gradul de satisfacție al personalului unității în ceea

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

	temporar, desemnarea coordonatorilor de compartimente, conform reglementarilor în vigoare și în interesul colectivului școlii	Metodologii Ordine Legi			ce privește transparența deciziilor Gradul de respectare a legalității în formarea comisiilor și constituirea forurilor de conducere
2	Asigurarea bazelor de date care să înlesnească activitatea cadrelor didactice, didactice auxiliare	Logistica Situații statistice	Director Responsabili comisii	Permanent	Cantitatea (%) informațiilor statistice folosibile
3	Proiectarea planului de școlarizare pentru 2018-2019 conform cerințelor comunității, în vederea îmbunătățirii procesului instructiv educativ	Chestionare Situații statistice Investigații	Directori Consiliul Elevilor	Ianuarie 2019	Număr de clase care au toți parametrii legali asigurați prin spații și dotare
4	Monitorizarea procesului de evaluare al elevilor	Criterii de notare în vigoare Fișe de asistență la ore Cataloage Carnete de elev	Director Membrii CA Membrii CEAC Resp comisii diriginții	Permanent	Număr asistențe realizate Cantitate materiale analizate Procent de realizarea sarcinilor membrilor CA Număr materiale completate CEAC
5	Monitorizarea rezultatelor elevilor la examen, întocmirea planurilor de	Rezultate examene naționale Planuri de măsuri	Director Resp comisii	octombrie 2018	Gradul de realizare al acțiunilor propuse prin planurile remediale

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

	măsurile, monitorizarea modului în care aceste planuri sunt operationalizate și aplicate	Fișe de analiză Procedura de monitorizare			
6	Creșterea numărului de asistențe la ore/ consilieri didactice și aplicare de chestionare	Realizarea asistențelor la ore, conform planificării Analiza lecțiilor asistate, a chestionarelor aplicate și asigurarea feedback-ului necesar pentru fiecare profesor în parte, până în mai 2018 Realizarea planurilor corespunzătoare de măsuri derivate din analiza comparativă a rezultatelor asistențelor realizate	Director Membrii CEAC Resp comisii	Conform planificării	Numărul asistențelor realizate Numărul fișelor de observație al lecțiilor completate Numărul chestionarelor aplicate, analizate și interpretate Numărul de procese verbale Gradul de completare al ghidurilor de observație/ analiză

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**1.4 Opțiunea – relații cu comunitatea**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Derularea de proiecte extracurriculare și de promovarea a rezultatelor elevilor și profesorilor în comunitate	Metodologii în vigoare Programe ISJ Programe MEN	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de proiecte derulate Număr de elevi participanți
2	Responsabilizarea elevilor prin implicarea într-un număr mai mare de activități de voluntariat, cu cel puțin 25%	Liste cu elevii voluntari Liste cu parteneriatele realizate în domeniul voluntariatului Chestionare Fotografii Diplome	Director Consilier educativ	Permanent	Gradul de creștere al numărului elevilor voluntari Gradul de creștere al numărului de activități de voluntariat Numărul elevilor premiați pentru activitatea de voluntariat

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**2. Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței elevilor prin reforma și personalizarea procesului instructiv – educativ****2.1 Opțiunea curriculară:**

Dezvoltarea și proiectarea ofertei curriculare în raport cu particularitățile individuale ale elevilor, cu cerințele pieții forței de muncă și dezideratele comunității

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Identificarea stilurilor de învățare	Instrumente de specialitate Studii de caz	Cadrele didactice	Octombrie 2018	Instrumentele aplicate în vederea identificării stilurilor de învățare ale elevilor
2	Consilierea cadrelor didactice în vederea realizării unor lecții diferențiate	Cursuri de specialitate Programe de formare specifice Documente specifice	Director Resp formare continuă	Permanent	Număr de cadre didactice care au beneficiat de cursuri de specialitate
3	Desfășurarea procesului educativ în mod diferențiat, în funcție de stilul de învățare	Fișe de lucru diferențiate	Cadrele didactice	Permanent	Număr de cadre didactice care au identificat stilurile de învățare ale elevilor și care proiectează și realizează lecții diferențiate

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**

Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

**2.2 Opțiunea–resurse material și informaționale**

Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi material didactice și mijloacele de învățământ

<b>Nr crt</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Asigurarea documentelor legislative necesare informării tuturor factorilor implicați în ceea ce privește educația diferențiată	Chestionare Raportări	Director	Permanat	Gradul de acoperire al necesarului demateriale, dotări în raport cu cererea
2	Asigurarea derulării conform reglementărilor în vigoare a programelor „Euro 200”, „Cornul și laptele”, acordării burselor sociale s.a.	Metodologii specifice HG Legi Procedurile specifice	Director Responsabilii comisiilor	Permanet	Gradul de satisfacție al beneficiarilor acestor programe sociale



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**2.3 Opțiunea–resurse umane**

Stimularea cadrelor didactice pentru parcurgerea unor programe de abilitare în utilizarea lucrului diferențiat

<b>Nr crt</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Activități de teambuilding unde să participe persoane abilitate în lucrul cu elevii diferențiat	Materiale de specialitate Specialiști	Director Responsabil comisie perfecționare	Octombrie 2018	Număr de cadre did. participante

**2.4 Opțiunea–relații cu comunitatea**

Promovarea în comunitate a preocupărilor școlii pentru personalizarea actului instructiv-educativ în vederea prevenirii eșecului școlar.

<b>Nr crt</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Realizarea de proiecte educaționale în parteneriat cu ISJ, comunitatea locală, destinate desegregării și evidențierii elevilor	Chestionare Studii de caz Procedura de realizare proiecte	Director Învățători/ diriginți Consilier educativ	Permanent	Număr de proiecte realizate Număr de elevi participanți Număr de cadre didactice implicate

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**3. Asigurarea finalităților educaționale****3.1 Opțiunea curriculară:**

Abordarea unei politici educaționale pentru cultivarea expresivității și a sensibilității, în scopul împlinirii personale și a promovării unei vieți de calitate.

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Includerea în planificare a orelor de dirigenție a unor teme care să dezvolte capacitatea de creare a autonomiei morale și inițiativei proprii în alegerea carierei cu scopul realizării unei vieți de calitate	Procese verbale Fotografii Chestionare	Director Consilier educativ Învățători/ diriginți	Noiembrie 2018	Număr de ore desfășurate cu Aceste teme
2	Realizarea unor dezbateri care să aibă ca scop formarea elevilor în spiritul cunoașterii și respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului, al demnității și toleranței, a schimbului liber de opinii într-o societate democratică și însușirea valorilor morale ale statului de drept și a economiei de piață bazată pe respectul proprietății și pe competiția liberă	Procese verbale Fotografii Chestionare	Director Consilier educativ Învățători/ diriginți	Aprilie-mai 2019	Calitatea informațiilor transmise  Număr de dezbateri

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**3.2 Opțiunea–resurse materiale și informaționale**

Popularizarea documentelor de politică educațională și a finalităților lor în vederea aplicării eficiente a acestora

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Întocmirea listei de priorități pentru dotări și investiții pentru crearea condițiilor optime funcționării instituției de învățământ	Chestionare Raportări	Directori Responsabil CEAC	Octombrie 2018	Gradul de acoperire al necesarului de materiale, dotări în raport cu cererea
2	Constituirea proiectului de buget	Raportari Date statistice Procedura specifică	Directori Administrator financiar	Decembrie 2018	Gradul de acoperire financiară a cheltuielilor
3	Identificarea și obținerea de fonduri extrabugetare	Studii de caz Date statistice Chestionare Investigații	Directori Administrator financiar Toate cadrele didactice	Permanent	Sumele obținute și gradul de acoperire a necesarului de dotări, construcții, reparații față de lista inițială de priorități

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**3.3 Opțiunea–resurse umane**

Asigurare a asistenței managerial și de specialitate pentru cadrele didactice din școală în vederea asigurării finalităților educaționale

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Dezbateri în cadrul ședințelor Consiliului Profesoral pe teme legate de dezvoltare personală	Procese verbale Chestionare	Director Consilier educativ Responsabil CEAC	Permanent	Numărul de dezbateri

**3.4 Opțiunea–relații cu comunitatea**

Proiecte educaționale

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Desfășurarea la nivelul comunității a unor proiecte educaționale prin care să dezvoltăm la elevi capacitatea deciziei personale în asumarea riscului, activitatea în echipă, colaborarea, evaluarea și reevaluarea rezultatelor	Metodologii în vigoare Programe ISJ Programe MEN	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de proiecte derulate Număr de elevi participanți

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**4. Dezvoltarea personală și profesională a cadrelor didactice****4.1 Opțiunea curriculară:**

Promovarea unei politici de personal care să asigure creșterea calității și eficiența activității

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Participarea cadrelor didactice la un număr mai mare cu cel puțin 10% la cursuri și programe de formare	Oferte de formare ISJ, CCD, MEN	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Permanent	Numărul cadrelor didactice participante la formări Numărul creditelor profesionale transferabile obținute într-un interval de timp stabilit de către cadrele didactice
2	Diseminarea rezultatelor formării cadrelor didactice	Procese verbale Fotografii Materiale de prezentare	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Permanent	Număr de activități de diseminare Număr de lecții demonstrative susținute

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

3	Valorificarea activităților metodice	Adeverințe Suporturi de curs Materiale de prezentare Procese verbale Procedura de monitorizare și valorificare de programe de formare	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Conform planificărilor	Număr de cadre didactice participante la activități metodice în catedre/ cercuri Număr de activități susținute în cadrul ședințelor de comisii metodice /cerc
---	--------------------------------------	---	---	------------------------	--

**4.2 Opțiunea – resurse materiale și informaționale**

Promovarea ofertanților care livrează programe adaptate, focalizate pe introducerea schimbărilor în educație, mai ales în domeniul dezvoltării personale

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Identificarea celor mai bune oferte de formare profesională și dezvoltare personală ale cadrele didactice, elevi și părinți	Baze de date Oferte Instituții abilitate Informare Traineri abilitați în cursuride dezvoltare personală	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Permanent	Numărul de formatori care au realizat cursuri de formare la CNF Număr cursuri de formare realizate Numărul de participanți la cursuri

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

2	Sprijinirea didactice	cadrelor	Chestionare Investigații	Director Responsabili comisii Comisia perfecționare	Permanent	Numărul sponsorilor identificați Sumele alocate procesului de formare din resurse extrabugetare
---	--------------------------	----------	-----------------------------	---	-----------	--

**4.3 Opțiunea – resurse umane**

Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice, stimularea participării acestora în programe de formare continuă, în vederea creșterea calității resurselor umane angajate, în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ, în vederea îmbunătățirii relațiilor dintre colegi și dintre profesori și elevi, în vederea creșterii gradului de satisfacție în raport cu activitățile desfășurate la școală

Nr. crt.	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Identificarea nevoilor reale de pregătire ale cadrelor didactice	Chestionare Date statistice	Director Resp comisie perfecționare	Octombrie 2018	Număr de chestionare
2	Recompensarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în procesul instructiv-educativ	Date statistice Chestionare 2500 ron	Director Administrator financiar	Mai 2019	Sume alocate recompensării cadrelor didactice Număr cadre didactice recompensate



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

3	Recunoașterea prin popularizare a rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadrele didactice	Rezultate concursuri, olimpiade	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de diplome obținute
---	---	---------------------------------	--------------------------------	-----------	---------------------------

**4.4 Opțiunea – relații cu comunitatea**

Mediatizarea în comunitate a rezultatelor deosebite obținute de către cadrele didactice în desfășurarea activităților instructiv-educative școlare și extrașcolare

Nr crt	Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Resurse materiale, informaționale și umane	Responsabil	Termen	Indicator de realizare
1	Popularizarea rezultatelor deosebite obținute de către elevi și cadrele didactice	Rezultate concursuri, olimpiade	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de diplome obținute
2	Informarea comunității locale despre rezultatele deosebite ale cadrelor didactice și ale elevilor	Rezultate concursuri, olimpiade	Director Consilier educativ	Permanent	Număr de activități de popularizare realizate (mese rotunde, cercuri de discuții)
3	Zilele Școlii	Procedură specifică	Director Consilier educativ Responsabili comisii metodice	Iunie 2019	Număr de activități desfășurate

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț

4	Popularizarea rezultatelor obținute de către elevii noștri după terminarea gimnaziului	Site-ul, facebook-ul școlii	Director Diriginti clase terminale Consiliul Elevilor	Permanent	Număr de elevi care păstrează legătura cu școala și care sunt implicați în derularea unor proiecte ale școlii Graficul de întocmirea a situației cu traseul absolvenților
	Promovarea imaginii școlii în comunitate	Pliante	Directorii Consilierul educativ Comisia CEAC Comisia de promovare a imaginii școlii Toți profesorii Toți elevii	Permanent	Realizarea a cel puțin unei acțiuni cu impact comunitar, în fiecare semestru Promovarea permanentă a tuturor activităților desfășurate de elevii, profesorii, Consiliul Elevilor, Comitetul Reprezentativ al părinților, comisiilor și fiecărui profesor în parte

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**5. Păstrarea și modernizarea bazei tehnico-materiale și generalizarea accesului la informația electronică****5.1 Opțiunea curriculară:**

Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce țin de păstrarea bazei material a școlii

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Includerea în planificarea orelor de dirigenție a unor teme ce țin de păstrarea bazei materiale a școlii	Documente specifice	Învățători/ diriginți Resp comisia diriginților	Septembrie 2018	Număr de ore de dirigenție realizate pe această temă
2	Conectarea la internet a corpului B al școlii pentru ca elevii să aibă acces la orice informație electronic prin utilizarea calculatoarelor din clase	2500 lei	Director	Ianuarie 2019	Număr calculatoare conectate la internet

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**5.2 Opțiunea – resurse materiale și informaționale**

- Proiect de buget fundamentat care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații
- Procurarea de fonduri extrabugetare
- Aplicarea prevederilor regulamentului de ordine interioară pentru recuperarea pagubelor produse de elevi
- Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații	Date statistice Studii de nevoi Procedură de specialitate	Director Administrator financiar	Decembrie 2018	Proiectul de buget adaptat nevoilor școlii
2	Procurarea de fonduri extrabugetare	Legislație în vigoare	Director Cadre didactice	Permanent	Sumele obținute din finanțări
3	Aplicarea prevederilor regulamentului de ordine interioară pentru recuperarea pagubelor produse de elevi	ROFUIP ROI	Director Învățători/ diriginți Comisia de disciplină elevi	Permanent	Număr pagube recuperate
4	Demersuri pentru funcționarea tuturor calculatoarelor	Solicitări specialiști	Director	Permanent	Număr calculatoare funcționale

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**5.3 Opțiunea – resurse umane**

- a. Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii  
b. Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor

<b>Nr. crt.</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Asumarea răspunderii personalului didactic privind păstrarea patrimoniului școlii	Fișa postului	Director	Permanent	Fișa de inventar
2	Implicarea membrilor CA în gestionarea bunurilor și recuperarea pagubelor	ROFUIP ROI Atribuții CA	Președinte CA	Permanent	Număr pagube recuperate

**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "DANIELA CUCIUC" PIATRA-NEAMȚ**Str. Progresului, Nr. 108, tel. 0233/211582, fax 0233/211582, e-mail: scoaladanielacuciuc@gmail.com  
Județul Neamț**5.4 Opțiunea–relații cu comunitatea**

- a. Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor
- b. Implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare

<b>Nr. crt</b>	<b>Acțiuni pentru atingerea obiectivului</b>	<b>Resurse materiale, informaționale și umane</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Termen</b>	<b>Indicator de realizare</b>
1	Colaborarea cu comitetele de părinți ale claselor	Procese verbale Părinți	Director Responsabil ICRP	Permanent	Număr de întâlniri
2	Implicarea Consiliului Reprezentativ al Părinților în identificarea de noi surse de finanțare	ROFUIP ROI	Președinte CRP	Permanent	Fonduri obținute